

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Департамент образования, научно-технологической политики и  
рыбохозяйственного комплекса  
**Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова филиал  
ФГБОУ ВО Донской ГАУ**

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета ФБиСТ  
Е.А. Носкова \_\_\_\_\_  
" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2021 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины	<b>Б1.В.ДВ.01.0 Проектный анализ 1</b>
Направление(я)	<b>38.04.01 Экономика</b>
Направленность (и)	<b>Экономика фирмы и отраслевых рынков</b>
Квалификация	<b>магистр</b>
Форма обучения	<b>очная</b>
Факультет	<b>Факультет бизнеса и социальных технологий</b>
Кафедра	<b>Экономика</b>
Учебный план	<b>2021_38.04.01.plx 38.04.01 Экономика</b>
ФГОС ВО (3++) направления	<b>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)</b>
Общая трудоемкость	<b>108 / 3 ЗЕТ</b>
Разработчик (и):	<b>канд. экон. наук, доц., Карпова Н.В.</b> _____
Рабочая программа одобрена на заседании кафедры	<b>Экономика</b>
Заведующий кафедрой	<b>Стрежкова М.А.</b> _____
Дата утверждения уч. советом от 27.08.2021 протокол № 11.	

**1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ**

Общая трудоемкость	<b>3 ЗЕТ</b>
Часов по учебному плану	108
в том числе:	
аудиторные занятия	24
самостоятельная работа	84

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	4 (2.2)		Итого	
	Неделя		13 4/6	
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	12	12	12	12
Практические	12	12	12	12
Итого ауд.	24	24	24	24
Контактная работа	24	24	24	24
Сам. работа	84	84	84	84
Итого	108	108	108	108

Виды контроля в семестрах:

Зачет	4	семестр
-------	---	---------

<b>2. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
2.1	Цель дисциплины заключается в получении обучающимися теоретических
2.2	знаний об особенностях проектной деятельности с последующим применением в
2.3	профессиональной сфере и практических навыков (формирование) в сфере проектной деятельности.

<b>3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.В.ДВ.01
<b>3.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
3.1.1	Налоговое планирование в коммерческой организации
3.1.2	Основы бизнес-анализа
3.1.3	Управленческая экономика
3.1.4	Финансовая и налоговая политика фирмы
3.1.5	Экономика фирмы и отраслевых рынков
3.1.6	Организация внешнеэкономической деятельности фирмы
3.1.7	Организация и управление внешнеэкономической деятельностью
<b>3.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>

<b>4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<b>ПК-2 : Способность анализировать в целях планирования экономические показатели и бизнес-процессы</b>	
ПК-2.1 : Анализ и использование различных источников информации для проведения экономических расчетов	
ПК-2.2 : Осуществление анализа хозяйственной деятельности организации	
ПК-2.3 : Проведение оценки эффективности проектов и анализ предложений по их совершенствованию	
ПК-2.4 : Составление аналитических материалов для оценки мероприятий в области экономической политики фирмы и принятия стратегических решений	
<b>ПК-3 : Способность подготавливать экономические обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации</b>	
ПК-3.1 : Прогнозирование динамики основных финансово-экономических показателей организации	
ПК-3.2 : Составление экономических разделов планов организации с учетом стратегического управления	
ПК-3.3 : Разработка мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводственных расходов с учетом новейших достижений НТП	
<b>ПК-4 : Способность экономически обосновывать инвестиционные проекты фирмы и оценивать эффективность их реализации</b>	
ПК-4.1 : Осуществление поиска необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта	
ПК-4.2 : Определение потребности ресурсного обеспечения инвестиционного проекта	
ПК-4.3 : Планирование этапов реализации инвестиционного проекта	
ПК-4.4 : Оценка эффективности реализации инвестиционного проекта	

<b>5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>							
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Индикаторы	Литература	Интеракт.	Примечание
	<b>Раздел 1. Теоретические основы проектной деятельности</b>						

1.1	Теоретические основы проектной деятельности. Понятие проектной деятельности. Предмет, объекты и субъекты проектной деятельности. Правовое обеспечение государственного регулирования проектной деятельности. /Лек/	4	2	ПК-4.1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	
1.2	Понятие проекта и основы организации проектной деятельности. Этапы и стадии подготовки и реализации проекта. /Пр/	4	2	ПК-2.3 ПК-2.4 ПК-4.1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	
1.3	Понятие проекта, его цели и задачи. Классификация проектов. Организационные, операционные и временные рамки проекта. Жизненный цикл проекта. Этапы и стадии подготовки и реализации проекта. /Лек/	4	2	ПК-2.1 ПК-2.3 ПК-3.2	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	
1.4	Представление проекта в форме бизнес-плана. Техничко-экономическое обоснование проекта. /Пр/	4	2	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-2.4 ПК-4.1 ПК-4.2	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	
1.5	Изучение материалов лекций, рекомендуемой литературы и подготовка ответов на вопросы и тесты. Подготовка к практическим занятиям. /Ср/	4	29		Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	
	<b>Раздел 2. Методические подходы к анализу и оценке проектов</b>						
2.1	Методические подходы к анализу и оценке проектов. Учет фактора времени в оценке инвестиционного проекта. Стоимость денег во времени: дисконтирование и компаундинг. Аннуитеты: текущая стоимость аннуитета, будущая стоимость аннуитета. Взнос на амортизацию долга (коэффициент погашения задолженности). Фактор фонда возмещения. Норма дисконта, их классификация. Методические подходы к определению нормы дисконта. Модель средневзвешенной стоимости капитала. /Лек/	4	2	ПК-2.3 ПК-2.4 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	
2.2	Методические подходы к определению нормы дисконта. /Пр/	4	2	ПК-2.1 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-3.1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	
2.3	Изучение материалов лекций, рекомендуемой литературы и подготовка ответов на вопросы и тесты. Подготовка к практическим занятиям. /Ср/	4	25		Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	
	<b>Раздел 3. Проектное финансирование</b>						

3.1	Проектное финансирование. Классификация форм и источников финансирования проектов. Оценка стоимости капитала. /Лек/	4	2	ПК-4.4 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	
3.2	Методы самофинансирования. Оценка стоимости собственного капитала. Финансирование проектов через кредитный рынок. Оценка стоимости заемного капитала. /Пр/	4	2	ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-3.1 ПК-3.2	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	
3.3	Анализ и оценка показателей эффективности проектов. Определение и виды эффективности проектов. Эффективность проекта в целом: социально-экономическая и коммерческая эффективность. Эффективность участия в проекте. Бюджетная эффективность. Принципы оценки проектов. Этапы оценки эффективности проектов. Классификация показателей экономической эффективности проектов. Методы расчета показателей эффективности проектов, не предполагающих использования концепции дисконтирования. Показатели эффективности проектов, определяемые на основании использования концепции дисконтирования. /Лек/	4	2	ПК-2.4 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	
3.4	Лизинг как способ среднесрочного финансирования проектов. Ипотечное кредитование как способ долгосрочного финансирования инвестиций. Эффективность проектов: классификация, принципы и этапы оценки. Классификация показателей экономической эффективности проектов. /Пр/	4	2	ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-3.1 ПК-3.2	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	
3.5	Оценка эффективности проектов в условиях неопределенности и риска. Понятие неопределенности и риска. Классификация проектных рисков. Подходы к оценке рисков проекта. Качественный и количественный подходы. Методы оценки рисков. Методы оценки рисков без учета распределений вероятностей. Методы оценки рисков с учетом распределения вероятностей. /Лек/	4	2	ПК-2.3 ПК-2.4 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-3.1 ПК-3.2	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	

3.6	Расчет и анализ показателей эффективности инвестиционных проектов, определяемые на основании использования концепции дисконтирования. Оценка эффективности проектов в условиях инфляции. /Пр/	4	2	ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-3.1 ПК-3.2	Л1.1 Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	
3.7	Изучение материалов лекций, рекомендуемой литературы и подготовка ответов на вопросы и тесты. Подготовка к практическим занятиям. /Ср/	4	30		Л1.1 Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 6.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета (ИК):

1. Основные термины и понятия проекта
2. Основы организации проектной деятельности.
3. Предмет, объекты и субъекты проектной деятельности.
4. Правовое обеспечение государственного регулирования проектной деятельности.
5. Понятие проекта, его цели и задачи.
6. Классификация проектов.
7. Организационные, операционные и временные рамки проекта.
8. Жизненный цикл проекта.
9. Этапы и стадии подготовки и реализации проекта.
10. Разработка и представление проекта в форме бизнес-плана.
11. Технико-экономическое обоснование проекта.
12. Учет фактора времени в оценке инвестиционного проекта.
13. Стоимость денег во времени: дисконтирование и компаундинг.
14. Аннуитеты: текущая стоимость аннуитета, будущая стоимость аннуитета.
15. Взнос на амортизацию долга (коэффициент погашения задолженности).
16. Фактор фонда возмещения.
17. Норма дисконта, их классификация.
18. Методические подходы к определению нормы дисконта.
19. Модель средневзвешенной стоимости капитала.
20. Классификация форм и источников финансирования проектов.
21. Методы самофинансирования.
22. Оценка стоимости собственного капитала.
23. Финансирование проектов через кредитный рынок.
24. Оценка стоимости заемного капитала
25. Лизинг как способ среднесрочного финансирования проектов.
26. Ипотечнокредитование как способ долгосрочного финансирования инвестиций.
27. Определение оптимального бюджета капиталовложений.
28. Определение и виды эффективности проектов.
29. Классификация показателей экономической эффективности проектов.
30. Методы расчета показателей эффективности проектов, не предполагающих использования концепции дисконтирования.
31. Показатели эффективности проектов, определяемые на основании использования концепции дисконтирования.
32. Методы оценки рисков.
33. Методы оценки рисков без учета распределений вероятностей.
34. Методы оценки рисков с учетом распределения вероятностей.
35. Оценка эффективности проектов в условиях инфляции.
36. Понятие неопределенности и риска.
37. Классификация проектных рисков.
38. Подходы к оценке рисков проекта.
39. Качественный и количественный подходы.

### 3.1 ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ (ТК)

#### 3.1.1 Фонд вариантов контрольных работ по модулям

##### 1. Вопросы для контрольных работ, входящих в ТК 1

1. Раскройте понятие проектной деятельности.
2. Перечислите нормативно-правовые акты прямого действия, регулирующие проектную деятельность?
3. Перечислите основные факторы, оказывающие воздействие на проектную деятельность.

4. Кого относят к субъектам проектной деятельности?
  5. Назовите и охарактеризуйте предмет и объект проектной деятельности.
  6. Приведите определение понятия «проект» и назовите его признаки.
  7. Что собой представляет цель проекта?
  8. Приведите классификацию проектов в зависимости от их целей.
  9. Что такое жизненный цикл проекта?
  10. Перечислите этапы (фазы) подготовки и реализации проектов и объясните их содержание.
- постановления Правительства РФ от 22.11.1997 г. No 1470?

1. Вопросы для контрольных работ, входящих в ТК 2

1. Какая исходная информация необходима для разработки проекта?
2. Что включает в себя техническая часть проекта?
3. Назовите основные задачи, решаемые при разработке технической части проекта. Какова цель маркетингового анализа в рамках разработки проекта?
4. Что включает в себя коммерческий анализ проекта?
5. Если проектным заданием неопределены параметры схемы финансирования проекта, каким рекомендациям следует придерживаться при его разработке?
6. Какие виды анализа должен содержать финансовый раздел проекта?
7. Что представляют из себя бюджетный, региональный и отраслевой виды анализа в рамках разработки проекта?
8. Укажите главные цели и задачи институционального анализа?
9. Что должен включать в себя экологический анализ при разработке проекта?
10. Какие разделы включает бизнес-план, применяемый в России с учетом положений?

Шкала оценивания: 3-5 баллов за контрольную работу.

### 3.1.2 Фонд ситуационных задач (ТК1)

#### Задача 1

Предприниматель имеет 10 тыс. грн. и хочет их эффективно использовать в течение года. Их можно потратить: на покупку акций компании «АВС», что обеспечит 25% годовых на вложенный капитал; покупку 5 т товара для продажи его по 2.40 грн за 1 кг; покупку офиса общей площадью 30 кв.м. для дальнейшей сдачи его в аренду по 80 грн за 1 кв.м; использовать как депозит на счете в банке с условием 22% годовых. Он выбрал наименее рискованный вариант, и купил офис.

Необходимо: определить альтернативную стоимость проекта.

Рекомендация: Для определения альтернативной стоимости проекта покупки офиса необходимо рассчитать стоимость альтернативных вариантов вложения денег и выбрать наилучший из них.

Ответ: 2,5 тыс. грн.

#### Задача 2

Компания планирует производить и продавать на рынке 12000 единиц товара, переменные затраты на производство и продажу одной единицы товара составляют 7грн. Постоянные затраты – 63тыс.грн., планируемая прибыль – 33тыс.грн.

Необходимо: определить, по какой цене целесообразно продавать товар.

Рекомендация: Для определения нижней границы цены необходимо принять проектный объем производства как безубыточный. Тогда при помощи формулы определяется цена.

Ответ:  $P=15$  грн.

#### Задача 3

Фирма производит товар, переменные затраты на единицу которого составляют 24грн., и продает его по цене 30грн.

Постоянные затраты фирмы равны 68тыс.грн.

Необходимо: 1. Определить точку безубыточности проекта. 2. Какой объем продаж необходим для получения прибыли в размере 16 тыс. грн.

Рекомендация: Для расчета необходимо воспользоваться формулой. Чтобы учесть запланированную прибыль, необходимо для расчета точки безубыточности, увеличить постоянные затраты на сумму ожидаемой прибыли.

Ответ: 1)  $Q = 11334$  ед., 2)  $Q$  увеличится на 2666 ед.

#### Задача 4

Рассматриваются два взаимоисключающих проекта со следующими денежными потоками (тыс. грн.)

Показатель	Годы					
	0	1	2	3	4	5
<b>Проект А</b>						
Затраты	-50	-50	-50	0	0	0
Выгоды	-	550	550	500	500	500
<b>Проект В</b>						
Затраты	-100	-200	0	0	0	0
Выгоды	-	710	510	510	510	510

Ставка дисконта 20%.

Необходимо: 1. Рассчитать чистую текущую стоимость (NPV) и коэффициент выгоды/затраты (В/С) проектов.

1. Определить целесообразность реализации каждого проекта.

Рекомендация: Для упрощения расчетов настоящей стоимости денежных потоков целесообразно воспользоваться финансовыми таблицами.

r t	1	2	3	4	5
20%	0.833	0.694	0.579	0.482	0.402

Ответ: 1.  $NPVA=1445,5$  тыс. грн.,  $NPVB=1425,41$  тыс. грн.,  $B/CA=29,91$ ,  $B/CB=15,25$ ; 2. Целесообразно реализовать проект А.

## Задача 5

Известны денежные потоки по двум инвестиционным проектам:

Год	Инвестиционный проект А	Инвестиционный проект В
0	-2100	-2100
1	844	950
2	935	851
3	1055	1033

Проекты финансируются за счет собственного капитала, рентабельность которого составляет 15%. Проекты являются взаимоисключающими.

Необходимо: 1. Рассчитать NPV и IRR по каждому проекту.

1. Проанализировать какой из проектов более привлекательный по рассчитанным критериям.

Рекомендация: Для расчета NPV необходимо продисконтировать денежные потоки по проектам. Учитывать, что величина процентного фактора настоящей стоимости для 0-го года равна 1,000. Для расчета используют финансовые таблицы значения настоящей стоимости фактора:

t r	15%	16%	17%	18%	19%	20%
1	0.870	0.862	0.855	0.847	0.840	0.833
2	0.756	0.743	0.731	0.718	0.706	0.694
3	0.658	0.641	0.624	0.609	0.593	0.579

Ответ: 1. NPVA≈35330 грн., NPVB≈49570грн., IRRA≈18%, IRRB≈15,8. 2. Более привлекательный проект В.

Шкала оценивания: 2 балла за каждую правильно решенную задачу.

Максимальное количество баллов по текущему контролю ТК1 – 10 баллов.

## 3.2 ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНТРОЛЬ (ПК)

Тестовые задания для промежуточного контроля по дисциплине

## ПК 1

Обозначения:

«+» — правильный вариант ответа

«-» — неправильный вариант ответа

1. Выбрать термин для которого дано определение: «владелец проекта и будущий потребитель его результатов»

— Инвестор проекта

— Координационный совет

-Куратор проекта

-Команда проекта

-Команда управления проектом

-Руководитель проекта

-Потребители продукта проекта

-Инициатор проекта

+Заказчик проекта

2. Сетевой график проекта предназначен для

+управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта

-управления материальными затратами

-управления конфликтами проектной команды

-управления рисками

3. Назвать тип структурной декомпозиции работ

+Продуктовая СДР

-Функциональная СДР

-Организационная СДР

4. Что из ниже перечисленного не является формой проектного финансирования

-Финансирование с полным регрессом на заемщика

-Финансирование без права регресса на заемщика

-Финансирование с ограниченным правом регресса на заемщика

+Финансирование с не ограниченным полным регрессом на заемщика

5. Выбрать термин для которого дано определение: «осуществляет финансирование проекта за счет своих или привлеченных средств»

+Инвестор проекта

-Координационный совет

-Куратор проекта

-Команда проекта

-Команда управления проектом

-Руководитель проекта

-Потребители продукта проекта

-Инициатор проекта

-Заказчик проекта

6. Какой из ниже перечисленных резервов не является параметром сетевого графика проекта

-независимый

-гарантийный

+неполный



- полный
- свободный
- 7. Выбрать цель метода управления проекта: Метод критического пути
- +сокращение до минимума продолжительности разработки проектов
- получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта
- 8. Выбрать термин для которого дано определение: «участники команды проекта, принимающие участие в управлении проектом»
- Инвестор проекта
- Координационный совет
- Куратор проекта
- Команда проекта
- +Команда управления проектом
- Руководитель проекта
- Потребители продукта проекта
- Инициатор проекта
- Заказчик проекта
- 9. Что из ниже перечисленного не является видом организационной структуры управления проектом
- функциональная
- матричная
- +стратегическая
- проектная
- 10. К основным функциям проект-менеджера по отдельным сферам деятельности не относится
- Установление взаимоотношения с вышестоящим руководством , клиентом,
- другими участниками проекта.
- Налаживание хороших отношений с общественными организациями, прессой, телевидением и т.д.
- Контроль выполнения планов и графиков командой проекта.
- +Создание проектной документации и согласование ее с заказчиком.
- 11. Выбрать термин для которого дано определение: «коллективный орган, который выбирает проекты для реализации, утверждает планы работ и их изменения, назначает куратора и утверждает руководителя проекта»
- Инвестор проекта
- +Координационный совет
- Куратор проекта
- Команда проекта
- Команда управления проектом
- Руководитель проекта
- Потребители продукта проекта
- Инициатор проекта
- Заказчик проекта
- 12. Недостатком функциональной структуры управления проектом является
- стимулирует функциональную изолированность
- способствует технологичности выполнения работ в проекте
- +увеличивает количество взаимодействий между участниками проекта
- снижает беспокойство членов проектной командв по поводу карьеры по окончанию проекта.
- 13. Выбрать термин для которого дано определение: «участники проекта, задействованные в его реализации»
- Инвестор проекта
- Координационный совет
- Куратор проекта
- +Команда проекта
- Команда управления проектом
- Руководитель проекта
- Потребители продукта проекта
- Инициатор проекта
- Заказчик проекта
- 14. Назвать тип структурной декомпозиции работ
- Продуктовая СДР
- Функциональная СДР
- +Организационная СДР
- 15. Какой бюджетной формы из ниже перечисленных не существует
- бюджет доходов и расходов
- бюджет движения денежных средств
- прогнозный баланс
- +бюджет затрат
- 16. Выбрать термин для которого дано определение: «член команды управления проектом, лично отвечающий за все результаты проекта»
- Инвестор проекта
- Координационный совет
- Куратор проекта

- Команда проекта
  - Команда управления проектом
  - +Руководитель проекта
  - Потребители продукта проекта
  - Инициатор проекта
  - Заказчик проекта
17. При сетевом планировании проекта элемент «событие» характеризуется
- +номером, ранним и поздним сроком
  - длительностью и резервами
  - задачей и целью
  - прибылью и убытками
18. Риск при осуществлении проекта
- +вероятность возникновения неблагоприятных финансовых последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.
  - вероятность возникновения неблагоприятных политических последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.
  - вероятность возникновения неблагоприятных социальных последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.
  - вероятность возникновения неблагоприятных экологических последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.
19. Выберите понятие: программа проектов
- совокупность проектов, находящихся в компетенции одного центра ответственности
  - +группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения
  - комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения поставленных целей с установленными требованиями к качеству результата в течение заданного времени и при установленном бюджете
- ПК 2
20. Чем из ниже перечисленного определена заинтересованность заказчика в соответствии с ГОСТ Р Проектный менеджмент ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ
- +заинтересованность отсутствует
  - выгодой
  - прибылью
  - дивидендами
21. Назвать тип структурной декомпозиции работ
- Продуктовая СДР
  - +Функциональная СДР
  - Организационная СДР
22. Выберите определение «Жизненный цикл проекта»
- +набор последовательных фаз, количество и состав которых определяется потребностями управления проектом организацией или организациями, участвующими в проекте
  - получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта
23. Выберите термин для которого дано определение: «участники проекта, задействованные в его реализации»
- Инвестор проекта
  - Координационный совет
  - Куратор проекта
  - +Команда проекта
  - Команда управления проектом
  - Руководитель проекта
  - Потребители продукта проекта
  - Инициатор проекта
  - Заказчик проекта
24. Проектный офис это
- +подразделение, которое помогает — облегчает процесс административного управления проектами..
  - подразделение, которое помогает — облегчает процесс подготовки производства
  - подразделение, которое помогает — облегчает процесс обработки информации в проекте
  - подразделение, которое помогает — организовать хозяйственное обслуживание проекта.
25. Чем из ниже перечисленного определена заинтересованность заказчика в соответствии с ГОСТ Р Проектный менеджмент ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТОМ
- +продукт проекта
  - выгодой
  - заинтересованность отсутствует
  - дивидендами
26. Выберите термин для которого дано определение: «представитель руководства родительской компании, курирующий выполнение работ проекта»
- Инвестор проекта
  - Координационный совет
  - +Куратор проекта

- Команда проекта
- Команда управления проектом
- Руководитель проекта
- Потребители продукта проекта
- Инициатор проекта
- Заказчик проекта

27. Выберите понятие фазы завершения

- разработка концепции
- как мы будем это делать
- материализация идей в виде документированного и протестированного программного продукта
- +подтверждение, что мы разработали именно тот продукт, который задумали в концепции проекта

28. Управление риском проекта это

- +системное применение политики, процедур и методов управления к задачам определения ситуации, идентификации, анализа, оценки, обработки, мониторинга риска и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности.
- системное применение политики, процедур и методов управления целями проекта, анализа, оценки, обработки, мониторинга информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности
- системное применение политики, процедур и методов управления командой проекта и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности
- системное применение политики, процедур и методов управления к задачам определения ситуации, мониторинга риска и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь.

29. К способам снижения проектного риска относится

- мотивирование
- планирование
- +диверсификация
- контроль

30. Выбрать термин для которого дано определение: «заказчик или другие покупатели конечной продукции проекта»

- Инвестор проекта
- Координационный совет
- Куратор проекта
- Команда проекта
- Команда управления проектом
- Руководитель проекта
- +Потребители продукта проекта
- Инициатор проекта
- Заказчик проекта

Шкала оценивания: каждый правильный ответ - 1,5 балла

Максимальное количество баллов при промежуточном контроле ПК 1 – 15 баллов, ПК 2 – 15 баллов

### 3.3 ИТОГОВЫЙ КОНТРОЛЬ (ИК)

Вопросы для подготовки к итоговому контролю (ИК) – зачёту:

1. Понятие проектной деятельности.
2. Предмет, объекты и субъекты проектной деятельности.
3. Правовое обеспечение государственного регулирования проектной деятельности.
4. Понятие проекта, его цели и задачи.
5. Классификация проектов.
6. Организационные, операционные и временные рамки проекта.
7. Жизненный цикл проекта.
8. Этапы и стадии подготовки и реализации проекта.
9. Разработка и представление проекта в форме бизнес-плана.
10. Техничко-экономическое обоснование проекта.
11. Учет фактора времени в оценке инвестиционного проекта.
12. Стоимость денег во времени: дисконтирование и компаундинг.
13. Аннуитеты: текущая стоимость аннуитета, будущая стоимость аннуитета.
14. Взнос на амортизацию долга (коэффициент погашения задолженности).
15. Фактор фонда возмещения.
16. Норма дисконта, их классификация.
17. Методические подходы к определению нормы дисконта.
18. Модель средневзвешенной стоимости капитала.
19. Классификация форм и источников финансирования проектов.
20. Методы самофинансирования.

Шкала оценивания: билет к зачету содержит 3 вопроса, правильное раскрытие 1 вопроса – 5 баллов.

Максимальное количество баллов на итоговом контроле (зачете) – 15 баллов

## 6.2. Темы письменных работ

### 6.3. Фонд оценочных средств

#### 1. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ И ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Оценка сформированности компетенций у студентов НИМИ ДонГАУ и выставление оценки по отдельной дисциплине ведется следующим образом:

- для студентов очной формы обучения итоговая оценка по дисциплине выставляется по 100-балльной системе, а затем переводится в оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно», «зачтено» и «не зачтено»;

Высокий уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «отлично» или «зачтено» (90-100 баллов): глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Повышенный уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «хорошо» или «зачтено» (75-89 баллов): твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Пороговый уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «удовлетворительно» или «зачтено» (60-74 балла): имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.

Пороговый уровень освоения компетенций не сформирован, итоговая оценка по дисциплине «неудовлетворительно» или «незачтено» (менее 60 баллов): не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

#### 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Общий порядок проведения процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, соответствие индикаторам достижения сформированности компетенций определен в следующих локальных нормативных актах:

1. Положение о текущей аттестации знаний обучающихся в НИМИ ДГАУ (в действующей редакции).
2. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (в действующей редакции). Документы размещены в свободном доступе на официальном сайте НИМИ ДонГАУ <https://ngma.su/> в разделе: Главная страница/Сведения об образовательной организации/Локальные нормативные акты.

### 6.4. Перечень видов оценочных средств

#### 1. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ:

- тесты или билеты для проведения промежуточного контроля (ПК). Хранятся в бумажном виде на соответствующей кафедре;
- доклад, сообщение по теме практического занятия;
- задачи и задания.

#### 2. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ:

- комплект билетов для зачета. Хранится в бумажном виде на соответствующей кафедре. Подлежит ежегодному обновлению и переутверждению. Число вариантов билетов в комплекте не менее числа студентов на зачете.

### 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 7.1. Рекомендуемая литература

##### 7.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Карпова Н.В.	Проектный анализ: учебное пособие [для магистрантов направления Экономика]	Новочеркасск, 2021

##### 7.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Москаленко А.П., Ревунов Р.В.	Инвестиционный анализ: учебное пособие [для студентов очной и заочной форм обучения направления 080200.62 "Менеджмент", "Профессиональное обучение"]	Новочеркасск, 2014

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.2	Москаленко А.П.	Экономическая оценка инвестиций: учебное пособие [для студентов очной и заочной форм обучения по специальности 080502.65 - "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)"]	Новочеркасск, 2013
Л2.3	Москаленко А. П., Москаленко С. А., Ревунов Р. В., Вильдяева Н. И.	Инвестиционное проектирование: основы теории и практики: учебное пособие	Санкт-Петербург: Лань, 2022
<b>7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>			
7.2.1	Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов <a href="http://fcior.edu.ru">http://fcior.edu.ru</a>	<a href="http://fcior.edu.ru">http://fcior.edu.ru</a>	
7.2.2	Портал Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования <a href="http://fgosvo.ru/">http://fgosvo.ru/</a>	<a href="http://fgosvo.ru/">http://fgosvo.ru/</a>	
7.2.3	Федеральный образовательный портал "Экономика. Социология. Менеджмент" <a href="http://ecsocman.hse.ru">http://ecsocman.hse.ru</a>	<a href="http://ecsocman.hse.ru">http://ecsocman.hse.ru</a>	
7.2.4	База данных EDIRC (Департамент экономических исследований Федерального резервного банка Сент-Луиса) - крупнейшая библиографическая база данных по экономике	<a href="https://edirc.repec.org/">https://edirc.repec.org/</a>	
<b>7.3 Перечень программного обеспечения</b>			
7.3.1	Dr.Web®DesktopSecuritySuite Антивирус КЗ+ ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РЦА06150002 от 15.06.2021 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «АЙТИ ЦЕНТ»	
7.3.2	Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Serverl)	Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд»	
7.3.3	Opera		
7.3.4	Googl Chrome		
7.3.5	MS Windows XP,7,8, 8.1, 10;	Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд»	
7.3.6	Microsoft Teams	Предоставляется бесплатно	
<b>7.4 Перечень информационных справочных систем</b>			
7.4.1	Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)	<a href="https://www.consultant.ru">https://www.consultant.ru</a>	
7.4.2	Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования"		
7.4.3	Базы данных ООО Научная электронная библиотека	<a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a>	
7.4.4	Базы данных ООО "Гросс Систем.Информация и решения"	<a href="http://www.гроссинфо.рф">http://www.гроссинфо.рф</a>	
<b>8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>			
8.1	315	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Набор демонстрационного оборудования (переносной): ноутбук iRU Intro-1214L – 1 шт, мультимедийное видеопроекторное оборудование: проектор NEC VT46RU – 1 шт. с экраном – 1 шт.; Учебно-наглядные пособия - 6 шт.; Доска – 1 шт.; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.	

8.2	310	<p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Экран настенный рулонный GENA Eco Master Rollo 244*224см Matte – 1 шт.; Ноутбук iRU Intro-1214L – 1 шт.; Видеопроектор NEC VT46RU – 1 шт.; Компьютер IMANGO Partner PC на базе Intel Celeron с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ – 9 шт.; Компьютер IMANGO Flex 330/ЖК-монитор 19* с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ – 8 шт.; Компьютер IMANGO Flex 340/ЖК-монитор 19* с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ – 8 шт.; Принтер Canon LBP-1120 – 1 шт.; Принтер Samsung SCX-4016 – 1 шт.; Принтер Canon LBP-2900 – 1 шт.; Сканер HP ScanJet3500C – 1 шт.; Доска – 1 шт.; Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.</p>
8.3	П18	<p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Терминальная станция L110 – 12 шт.; Монитор 22" ЖК Aser – 12 шт.; Плоттер – 2 шт.; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.</p>
<b>9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>		